

## 46173 Agencija za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih

Agencija za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih osnovana je Zakonom o Agenciji za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih 2010. godine. Djelatnost Agencije su poslovi planiranja, razvijanja, organiziranja, provedbe, praćenja i unaprjeđivanja sustava strukovnog obrazovanja i obrazovanja odraslih. U okviru tih djelatnosti provodi se cijeli niz različitih aktivnosti kao što su: vođenje postupka priznavanja inozemnih školskih kvalifikacija, stručna i andragoška procjena programa obrazovanja odraslih, provedba stručnih ispita i napredovanje nastavnika, stručno - pedagoški nadzor u strukovnim školama, nadzor nad stručnim radom ustanova za obrazovanje odraslih, obavljanje poslova Posredničkoga tijela razine 2 (PT2) za Operativni program „Učinkoviti ljudski potencijali“ 2014. - 2020. i Program „Učinkoviti ljudski potencijali“ 2021. – 2027. provedba postupka odobravanja drugih obrazovnih materijala i vođenje kataloga odobrenih drugih obrazovnih materijala, stručna usavršavanja što ih Agencija organizira za zaposlene u sustavu strukovnog obrazovanja i obrazovanja odraslih, projektiranje, priprema i provedba međunarodnih projekata, promocija cjeloživotnog učenja, podizanje privlačnosti strukovnog obrazovanja kroz natjecanja i smotre te pružanje podrške za provedbu HKO-a.

	Izvršenje 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Izvršenje 2025. (eur)	Indeks izvršenje 2025./plan 2025.	Indeks izvršenje 2025./2024.
46173-Agencija za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih					
3701-RAZVOJ ODGOJNO OBRAZOVNOG SUSTAVA					

## 3701 RAZVOJ ODGOJNO OBRAZOVNOG SUSTAVA

	Izvršenje 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Izvršenje 2025. (eur)	Indeks izvršenje 2025./plan 2025.	Index izvršenje 2025./2024.
3701-RAZVOJ ODGOJNO OBRAZOVNOG SUSTAVA					

*Cilj 1. Povećati postotak građana uključenih u programe cjeloživotnog učenja*

*Opis provedbe cilja programa*

*Cilj 2. Povećati kvalitetu i relevantnost strukovnog obrazovanja i osposobljavanja*

*Opis provedbe cilja programa*

*Pokazatelji učinka*

Pokazatelj učinka	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost (2025.)	Ostvarena vrijednost (2025.)
Povećan postotak osoba uključen u neki oblik cjeloživotnog učenja	Kontinuiranom promocijom učenja povećava se mogućnost utjecaja na svijest svakog pojedinca te time i njegovo sudjelovanje u nekom obliku učenja.	%	6,4	EUROSTAT i Državni zavod za statistiku	6,6	6,6
Broj strukovnih škola koje provode nove strukovne kurikulume	Povećati broj strukovnih škola koje provode modularne/sektorske kurikulume za stjecanje strukovnih kvalifikacija u redovnom sustavu obrazovanja s posebnim naglaskom na učenju temeljenom na radu.	Broj	9	Izvešća ASOO MZO	13	285

**A848001 ADMINISTRACIJA I UPRAVLJANJE AGENCIJE ZA STRUKOVNO OBRAZOVANJE I OBRAZOVANJE ODRASLIH**

Naziv aktivnosti	Izvršenje 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Izvršenje 2025. (eur)	Indeks izvršenje 2025./plan 2025.	Indeks izvršenje 2025./2024.
A848001- ADMINISTRACIJA I UPRAVLJANJE AGENCIJE ZA STRUKOVNO OBRAZOVANJE I OBRAZOVANJE ODRASLIH					

*Zakonske i druge pravne osnove*

*Zakon o Agenciji za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih*

### Opis aktivnosti

U okviru aktivnosti osigurana su sredstva za: rashode za zaposlene (bruto plaće s doprinosima poslodavca); ostale rashode za zaposlene (jubilarne nagrade, otpremnine, pomoći i slično); materijalne rashode (naknade troškova zaposlenima, rashode za materijal i energiju, rashode za usluge i ostale rashode poslovanja) te financijske rashode. U okviru aktivnosti osigurana su sredstva i za rashode koji proizlaze iz nadležnosti definiranih Zakonom o Hrvatskome kvalifikacijskom okviru (Narodne novine, 22/13, 41/16, 64/18, 47/20, 20/21) te Pravilnikom o Registru Hrvatskoga kvalifikacijskog okvira (Narodne novine, 96/21), u skladu s kojima je Agencija u 2025. godini provodila postupke vrednovanja skupova ishoda učenja i standarda kvalifikacija. Sukladno dinamici zaprimanja zahtjeva Agencija je tijekom 2025. imenovala 83 povjerenstava za vrednovanje zahtjeva za upis, odnosno reviziju standarda kvalifikacija i skupova ishoda učenja te je doneseno 160 odluka o upisu standarda kvalifikacija i skupova ishoda učenja u Registar HKO-a i 85 odluka o odbijanju zahtjeva za upis standarda kvalifikacija i skupova ishoda učenja u Registar HKO-a.

### A848009 PROMICANJE KULTURE UČENJA: TJEDAN CJELOŽIVOTNOG UČENJA

Naziv aktivnosti	Izvršenje 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Izvršenje 2025. (eur)	Indeks izvršenje 2025./plan 2025.	Indeks izvršenje 2025./2024.
A848009- PROMICANJE KULTURE UČENJA: TJEDAN CJELOŽIVOTNOG UČENJA					

### Zakonske i druge pravne osnove

Članak 4. stavak 2. Zakona o Agenciji za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih

### Opis aktivnosti

Agencija za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih kontinuirano provodi aktivnosti usmjerene na promociju cjeloživotnog učenja te organizira nacionalnu obrazovnu kampanju Tjedan cjeloživotnog učenja. Aktivnosti 19. Tjedna cjeloživotnog učenja, koji se održavao od 29. rujna do 5. listopada 2025., započele su 29. rujna svečanim otvorenjem u Osijeku u prostorima Hotela Osijek. Kampanja je i u 2025. uspješno provedena, pa je diljem Republike Hrvatske, prema prijavama organizatora, održano 747 događanja na kojima je sudjelovalo 270 različitih institucija u suradnji s partnerima (tijelima državne uprave, socijalnim partnerima, Hrvatskim zavodom za zapošljavanje, županijama, lokalnom zajednicom, udrugama, kulturnim institucijama, ustanovama za obrazovanje odraslih, školama i ostalim organizacijama). Sredstva iz ove aktivnosti utrošena su na održavanje internetske stranice kampanje i izradu promotivnog video uratka o Tjednu cjeloživotnog učenja.

### Pokazatelji rezultata

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost (2025.)	Ostvarena vrijednost (2025.)
----------------------	------------	----------	--------------------	----------------	----------------------------	------------------------------

Broj izrađenih promotivno-komunikacijskih materijala	Izradit će se publikacija/promotivna brošura/video uradak koji tematski pokriva cjeloživotno učenje	Broj	1	ASOO	1	1
--	---	------	---	------	---	---

#### *A848010 STRUČNO SAVJETODAVNA DJELATNOST*

Naziv aktivnosti	Izvršenje 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Izvršenje 2025. (eur)	Indeks izvršenje 2025./plan 2025.	Indeks izvršenje 2025./2024.
A848010-STRUČNO SAVJETODAVNA DJELATNOST					

#### *Zakonske i druge pravne osnove*

Članak 4. stavak 2. Zakona o Agenciji za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih

#### *Opis aktivnosti*

Agencija za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih provodi jednodnevna i višednevna stručna usavršavanja. Tijekom 2025. godine organizirano je i provedeno ukupno 420 jednodневnih ili višedневnih stručnih usavršavanja, na kojima je sudjelovalo 17 396 sudionika iz cijele Republike Hrvatske. IX. Dani strukovnih nastavnika održali su se u studenome 2025. u Šibeniku. Događanje je organizirano u okviru ESF-ova projekta „Daljnja provedba kurikularne reforme strukovnog obrazovanja“. Teme na predavanjima i radionicama na konferenciji bile su vezane uz promjene u sustavu strukovnog obrazovanja kroz modularnu nastavu i uvođenje novih kurikulskih dokumenata, a sudjelovalo je gotovo 500 sudionika. U 2025. godini provedeno je 54 stručno-pedagoških nadzora u strukovnim školama.

#### *Pokazatelji rezultata*

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost (2025.)	Ostvarena vrijednost (2025.)
Broj održanih stručnih skupova/radionica/konferencija	Sukladno dodijeljenim ovlastima ASOO priprema, organizira i provodi radionice za nastavnike i ravnatelje	Broj	100	ASOO	100	420

Broj obavljenih stručno-pedagoških posjeta	Sukladno dodijeljenim ovlastima ASOO provodi stručno-pedagoški nadzor, a u cilju povećanja kvalitete rada i unapređenja procesa ustanova za strukovno obrazovanje	Broj	47	ASOO	50	54
--	---	------	----	------	----	----

#### A848014 RAZVOJ SUSTAVA STRUKOVNOG OBRAZOVANJA

Naziv aktivnosti	Izvršenje 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Izvršenje 2025. (eur)	Indeks izvršenje 2025./plan 2025.	Indeks izvršenje 2025./2024.
A848014-RAZVOJ SUSTAVA STRUKOVNOG OBRAZOVANJA					

#### Zakonske i druge pravne osnove

Članak 4. stavak 2. Zakona o Agenciji za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih; Zakon o strukovnom obrazovanju

#### Opis aktivnosti

U prvom tromjesečju 2025. godine doneseno je 147 novih strukovnih kurikula te je nastavljena podrška strukovnim školama za primjenu novih strukovnih kurikula u prvoj godini njihove provedbe. U cilju jačanja kapaciteta škola za provedbu novih kurikula održan je drugi ciklus radionica mobilnih timova, u okviru kojega su posjećene sve strukovne škole. Istodobno je nastavljen rad na izradi standarda kvalifikacija i strukovnih kurikula u sektoru Zdravstva.

Tijekom 2025. godine nastavljen je i rad na odobravanju drugih obrazovnih materijala radi pružanja dodatne podrške odgojno-obrazovnom procesu i provedbi kurikula. Također je nastavljena podrška voditeljima županijskih i međuzupanijskih stručnih vijeća u planiranju i provedbi stručnog usavršavanja nastavnika te razmjeni primjera dobre prakse.

U okviru ove aktivnosti počelo je i praćenje primjene novih strukovnih kurikula u školama, prikupljanje povratnih informacija iz odgojno-obrazovne prakse te pružanje stručne i metodološke podrške ustanovama za strukovno obrazovanje radi ujednačavanja pristupa u planiranju, izvođenju i vrednovanju u novim uvjetima. Provedbom aktivnosti osiguravani su preduvjeti za kvalitetniju, ujednačeniju i održivu primjenu reformskih procesa u sustavu strukovnog obrazovanja.

#### Pokazatelji rezultata

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost (2025.)	Ostvarena vrijednost (2025.)

Broj odobrenih drugih obrazovnih materijala	Sukladno dodijeljenim ovlastima ASOO odobrava druge obrazovne materijale, a u cilju unapređenja odgojno-obrazovnog procesa.	broj	0	ASOO	600	890
Broj imenovanih voditelja županijskih/ međužupanijskih stručnih vijeća	Sukladno dodijeljenim ovlastima ASOO imenuje voditelje županijskih/ međužupanijskih stručnih vijeća	broj	146	ASOO	146	143

#### A848018 DRŽAVNA NATJECANJA

Naziv aktivnosti	Izvršenje 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Izvršenje 2025. (eur)	Indeks izvršenje 2025./plan 2025.	Indeks izvršenje 2025./2024.
A848018-DRŽAVNA NATJECANJA					

#### Zakonske i druge pravne osnove

Članak 4. stavak 2. Zakona o Agenciji za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih; Zakon o strukovnom obrazovanju

#### Opis aktivnosti

Agencija za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih je od 9. do 11. travnja 2025. godine šestu godinu organizirala najveći događaj u obrazovanju u Republici Hrvatskoj i najveće strukovno natjecanje u ovom dijelu Europe, Državno natjecanje učenika strukovnih škola – WorldSkills Croatia 2025.

Ukupno 404 učenika strukovnih škola, u pratnji 364 nastavnika i mentora, natjecalo se u 44 discipline u pet paviljona Zagrebačkog velesajma na prostoru od 15 000 m<sup>2</sup> te na vanjskim prostorima. Izloženi su i učenički radovi u sklopu sedam smotri učeničkog stvaralaštva.. Natjecanje je ostvarilo svrhu podizanja vidljivosti i isticanja važnosti strukovnog obrazovanja i osposobljavanja kroz predstavljanje vještina, talenata i inovativnosti učenika, kvalitete rada njihovih nastavnika i mentora te kvalitetu i izvrsnost strukovnih škola koje su u okviru ovog događanja predstavile svoj rad.

41 partner je podržao natjecanje, predstavio svoj rad i iskoristio priliku za kontakt s izvrsnim mladim ljudima i potencijalnim budućim zaposlenicima. Organizaciji natjecanja i same provedbe natjecateljskih disciplina je značajno doprinijela 31 škola domaćin iz cijele Hrvatske kroz pripremu i osiguravanje materijalnih i tehničkih uvjeta za provedbu natjecanja u disciplinama..

U okviru Državnog natjecanja učenika strukovnih škola – WorldSkills Croatia 2025 . organiziran je niz popratnih aktivnosti za posjetitelje natjecanja; ukupno 48 radionica profesionalne orijentacije namijenjene učenicima završnih razreda osnovnih škola koji su posjetili natjecanje

Agencija je drugu godinu za redom putem Javnog poziva odabrala dodatne škole koje su organizirale i provodile aktivnosti »Isprobaj svoju vještinu« čime je podignuta razina atraktivnosti natjecanja i naprijeđena promocija strukovnih vještina među posjetiteljima Državnog natjecanja.

WorldSkills Croatia Arena i ove se godine pokazala kao važan dodatak natjecanju pružajući dodanu vrijednost za posjetitelje i nastavnike. Kroz pregled aktualnih trendova u obrazovanju, gospodarstvu i suvremenim tehnologijama širi perspektivu i otvara prostor za primjenu novih znanja i ideja u nastavnom procesu i svakodnevnom radu. U prostoru WorldSkills Croatia Arene poslodavci, predstavnici institucija i izlagači iz različitih sektora predstavljaju teme i inovacije te primjere uspješnih praksi koje se mogu primijeniti u različitim područjima.

#### *Pokazatelji rezultata*

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost (2025.)	Ostvarena vrijednost (2025.)
Broj disciplina i smotri radova učenika	Sukladno dodijeljenim ovlastima ASOO organizira državna natjecanja i smotre učenika na kojima predstavljaju stečeno znanje, vještine, sposobnosti i kompetencije, a nastavnici rezultate rada u svrhu unaprjeđivanja svog odgojno-obrazovnog rada.	Broj	45	ASOO	45	51

#### *A848020 RAZVOJ SUSTAVA OBRAZOVANJA ODRASLIH*

Naziv aktivnosti	Izvršenje 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Izvršenje 2025. (eur)	Indeks izvršenje 2025./plan 2025.	Indeks izvršenje 2025./2024.
A848020-RAZVOJ SUSTAVA OBRAZOVANJA ODRASLIH					

#### *Zakonske i druge pravne osnove*

Članak 4. stavak 2. Zakona o Agenciji za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih; Zakon o obrazovanju odraslih

#### *Opis aktivnosti*

U svrhu unaprjeđenja kvalitete obrazovnog procesa u sustavu obrazovanja odraslih provedene su aktivnosti usmjerene na jačanje profesionalnih kompetencija ključnih dionika sustava. Aktivnosti su bile namijenjene ravnateljima ustanova za obrazovanje odraslih, voditeljima obrazovanja odraslih, nastavnicima te stručnjacima uključenima u razvoj i provedbu politika u području odgoja i obrazovanja.

Osim unaprjeđenja stručnih kompetencija sudionika, aktivnosti su bile usmjerene i na razvoj novih metodoloških smjernica te na modernizaciju programa obrazovanja odraslih, s ciljem povećanja kvalitete i učinkovitosti obrazovnog procesa.

Na andragoškim usavršavanjima tijekom 2025. godine, a koja su obuhvaćala radionice, stručne skupove te stručno-znanstvene i andragoške konferencije u organizaciji Agencija za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih sudjelovalo je ukupno 545 andragoških djelatnika.

Tijekom 2025. godine nastavio se rad na unaprjeđenju sustava osiguravanja kvalitete u obrazovanju odraslih provedbom vanjskog vrednovanja ustanova za obrazovanje odraslih sukladno Zakonu o obrazovanju odraslih (NN 144/21) u sklopu čega je provedeno 32 postupaka vanjskog vrednovanja ustanova. U skladu s na navedenim Zakonom i Pravilnikom o načinu vanjskog vrednovanja ustanova za obrazovanje odraslih i skupova ishoda učenja te načinu rada i imenovanja povjerenstva za prigovore na izvješće o vanjskom vrednovanju (NN 19/2023) Savjet za stručno mišljenje o provedenom postupku vanjskog vrednovanja ustanove dao je svoje stručno mišljenje na sve postupke vanjskog vrednovanja provedene u 2025. godini.

#### *Pokazatelji rezultata*

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost (2025.)	Ostvarena vrijednost (2025.)
Broj ugovora sa stručnjacima i članovima povjerenstava	Sukladno dodijeljenim ovlastima Agencija će za izradu programa obrazovanja odraslih, njihovu recenziju te za pitanja vezano uz metodologiju izrade programa obrazovanja i vrednovanja odraslih angažirati stručnjake - samostalno ili putem povjerenstava te stručnjake u savjetu za vrednovanje ustanova za obrazovanje odraslih.	Broj	12	ASOO	30	9

#### *A848023 REFERNET U REPUBLICI HRVATSKOJ*

Naziv aktivnosti	Izvršenje 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Izvršenje 2025. (eur)	Indeks izvršenje 2025./plan 2025.	Indeks izvršenje 2025./2024.
A848023-REFERNET U REPUBLICI HRVATSKOJ					

## Zakonske i druge pravne osnove

Članak 4. stavak 2. Zakona o Agenciji za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih; novi ugovor koji je potpisan između Agencije i Cedefop-a, Europskog centra za strukovno obrazovanje

### Opis aktivnosti

Tijekom 2025. godine na temelju Cedefop-ova radnog godišnjeg plana Agencija je u projektu realizirala niz aktivnosti kojima je podizala vidljivost i informirala zemlje članice EU-a i Europsku komisiju o strukovnom obrazovanju u RH, a koje su se odnosile na izvještavanje o politikama strukovnog obrazovanja i osposobljavanja na temelju Preporuke Vijeća o strukovnom obrazovanju iz 2020. godine i Deklaracije iz Herninga, izradu tri (3) nacionalne vijesti o strukovnom obrazovanju i osposobljavanju, izradu publikacije o trenutnim i budućim kretanjima te predviđanju potreba za vještinama i kompetencijama radne snage u Hrvatskoj, ispunjavanje upitnika na temu izvrsnosti i uključivosti strukovnog obrazovanja i osposobljavanja, izradu izvještaja o financiranju obrazovanja odraslih u Hrvatskoj te izvještaja o vaučerima i individualnim računima za učenje, ispunjavanje upitnika o mikrokvakacijama u Hrvatskoj s naglaskom na podršku skupinama u nepovoljnom položaju te jačanje vidljivosti, uključujući održavanje i ažuriranje nacionalne ReferNet-ove mrežne stranice i sudjelovanje na događanjima. Predstavnik Agencije sudjelovao je na Partnerskom forumu ReferNet mreže 24. i 25. travnja u Pragu u Češkoj u organizaciji Cedefop-a i Nacionalnog pedagoškog instituta Republike Češke (NPI CR), u kojem djeluje tim ReferNet Czechia. Na ovom forumu članovi ReferNet mreže imali su priliku raspravljati o pitanjima vezanima uz strukovno obrazovanje, vještine i kvalifikacije, razmijeniti novosti vezane uz nacionalne politike i sustave te se upoznati sa sustavom strukovnog obrazovanja u Češkoj. Predstavnica Agencije je također sudjelovala na godišnjem Plenarnom sastanku ReferNet-ove mreže u organizaciji Cedefop-a 22.-23. listopada u Solunu u Grčkoj. Plenarni sastanak okupio je predstavnike partnerskih organizacija ReferNet mreže kao i predstavnike Europske komisije (EU). U 2025. nije realizirano dodatno službeno putovanje u svrhu sudjelovanja u Partnerskom forumu ReferNet mreže u Poljskoj te nije nabavljena dodatna računalna oprema. Troškovi održavanja ReferNet-ove mrežne stranice odnosili su se samo na osnovne potrebe zakupa servera s obzirom da nije bilo potrebe za dodatnim intervencijama na stranici.

### Pokazatelji rezultata

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost (2025.)	Ostvarena vrijednost (2025.)
Broj izrađenih dokumenata nastalih provedbom projekta	U okviru provedbe projekta izrađuju se različiti dokumenti (članci, analize, izvješća).	Broj	3	ASOO	6	9

### A848051 ERASMUS PLUS - PROJEKTI

Naziv aktivnosti	Izvršenje 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Izvršenje 2025. (eur)	Indeks izvršenje 2025./plan 2025.	Indeks izvršenje 2025./2024.
A848051-ERASMUS PLUS - PROJEKTI					

## *Zakonske i druge pravne osnove*

Članak 4. stavak 2. Zakona o Agenciji za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih; ugovori o provedbi Erasmus+ projekata

## *Opis aktivnosti*

Tijekom 2025. godine trajala je provedba Erasmus+ projekata čiji je nositelj ili partner bila Agencija za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih.

- Nacionalna referentna točka za Europski sustav osiguranja kvalitete u strukovnom obrazovanju i osposobljavanju - EQAVET NRP
- Nacionalna služba za podršku za Republiku Hrvatsku 2025.-2026. - EPALE VI
- PLASS – COMP – Platform for Strngthening Skills Competitions
- DiMa - Projekt Diversity Matters: Empowering Marginalised Young People for Diversity & Inclusion in VET

### 1. Nacionalna referentna točka za Europski sustav osiguranja kvalitete u strukovnom obrazovanju i osposobljavanju - EQAVET NRP

U 2025. godini u projektu EQAVET NRP HR provedene su sve planirane aktivnosti. U prvom kvartalu 2025. godine provedeno je ukupno 8 radionica usmjerenih na ojačavanje dionika u izradi i održavanju unutarnjeg sustava osiguravanja kvalitete. Po dvije radionice održane su u Zagrebu, Osijeku, Rijeci i Splitu, a na njima je sudjelovalo više od 170 predstavnika strukovnih škola, ravnatelja i koordinatora školskih timova za samovrjednovanje.

Uslijedile su aktivnosti vezane uz prošlogodišnju provedbu nacionalnih suradničkih procjena zbog čega je održana evaluacijska radionica na kojoj su bili prisutni predstavnici 6 škola koje su provele suradničku procjenu te vanjski kolege stručnjaci koji su za školu izradili izvještaje.

U travnju je održana IV Nacionalna konferencija o osiguravanju kvalitete u strukovnom obrazovanju s ciljem promocije projekta EQAVET NRP HR, mreže EQAVET i upoznavanjem sudionika s ostalim relevantnim novostima iz strukovnog obrazovanja. Ponovo je sudjelovalo preko 100 strukovnih škola, a povratne informacije potvrdile su vrijednost redovitog održavanja konferencije.

U aktivnost praćenja učenika uključeno je dodatnih 10 škola te je ukupno uključeno 45 strukovnih škola. Aktivnost se u potpunosti provodi kroz aplikaciju GRATIS gdje su školama dostupni svi izvještaji.

U posljednjem kvartalu održane su dvije radionice na temu kolegijalnog opažanja nastave za koju su u prethodnim razdobljima škole pokazale interes. Na temelju održanih radionica na daljinu, prikupljenih informacija od zainteresiranih škola i nastavnika, povratnih informacija s radionica i u suradnji sa stručnjacima izrađena je i publikacija u tiskanom izdanju.

U međunarodnoj suradnji u 2025. godini Agencija je sudjelovala u redovitim aktivnostima koje organizira EQAVET Tajništvo kao voditelj mreže EQAVET i projekta EQAVET NRP. Agencija je sudjelovala u godišnjem sastanku mreže i seminarima održanim na daljinu. Agencija je bila domaćin i organizator međunarodnog dvodnevnog seminara namijenjenog za članove mreže EQAVET koji se održao u prosincu 2025. godine u Zagrebu na temu osiguravanja kvalitete učenja temeljenog na radu u strukovnom obrazovanju. Ukupno je sudjelovalo 8 članova EQAVET mreže uživo te preko 15 osoba, stručnjaka iz razine strukovnih škola ili nacionalnih/regionalnih organizacija zaduženih za strukovno obrazovanje.

Međunarodna suradnja unutar mreže EQAVET nastavljena je u suradnji s nacionalnim referentnim točkama Estonije, Finske i Slovenije kroz aktivnost međunarodnih suradničkih procjena. U 2025. godini predstavnici hrvatskih strukovnih škola sudjelovali su u međunarodnim suradničkim procjenama škola iz navedenih država, a škola iz Osijeka bila je domaćin i predstavnik hrvatske u ovoj aktivnosti. Ukupno je izrađeno 4 izvještaja o suradničkoj procjeni.

Troškovi unutar navedenih aktivnosti smanjeni su promjenom organizacije radionica, seminara i konferencije čime su ostala ušteđena sredstva na kontima Naknada za prijevoz, rad na terenu i odvojeni život, Zakupnine i najamnine, Ostale usluge i Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa. Na kontu Računalne usluge preostao je iznos namijenjen za nadogradnju i održavanje aplikacije GRATIS za provedbu aktivnosti praćenja učenika nakon završetka strukovnog obrazovanja i nadogradnju mrežnih stranica projekta QAVET@hr. Nije bilo potrebe za većim izmjenama u radu aplikacije niti mrežne stranice ili otklanjanju grešaka u radu. Manji planirani iznosi na kontima Uredski materijal i ostali materijalni ishodi te Zdravstvene i veterinarske usluge nisu korišteni jer nije iskazana potreba.

## 2. Nacionalna služba za podršku za Republiku Hrvatsku 2025.-2026. - EPALE VI

Agencija za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih provodi već šesti ciklus projekta EPALE u ulozi Nacionalne službe za podršku (NSS) koji je započeo u siječnju 2025. godine i trajat će do kraja 2026. godine. Novost u ovom ciklusu, uz već dobro uhodanu regionalnu suradnju u koju su uključene zemlje našeg okruženja (Bosna i Hercegovina, Sjeverna Makedonija, Slovenija, Crna Gora i Srbija), jest uvođenje aktivnosti job shadowinga. Predstavnicima NSS-a Hrvatske posjetili su kolege u Sjevernoj Makedoniji, gdje su dobili uvid u zakonodavni okvir i provedbu priznavanja prethodno stečenog obrazovanja. U sklopu iste aktivnosti Hrvatsku su posjetili predstavnici Bosne i Hercegovine, a tema njihova boravka bila je izrada programa temeljem standarda zanimanja i standarda kvalifikacija. Druga novost ovog ciklusa je serija podcasta o aktualnim temama iz obrazovanja odraslih, objavljena na platformi i društvenim mrežama. Članovi NSS-a Hrvatske sudjelovali su na studijskom posjetu u organizaciji NSS-a Estonije, posvećenom mikrokvalifikacijama, osiguravanju kvalitete i razvoju kompetencija nastavnika u obrazovanju odraslih. Na studijskom posjetu sudionici su pristigli iz 11 zemalja, što je pružilo izvrsnu priliku za predstavljanje odličnih hrvatskih postignuća na ovim područjima. Tijekom 2025. održana su i tri promotivna EPALE događanja. Na njima su predstavljene nove funkcionalnosti platforme, a održana su u Svetom Martinu na Muri, Velikoj Gorici i Belom Manastiru. U rujnu je održana IX. regionalna konferencija u organizaciji NSS Slovenije pod nazivom Oblikovanje budućnosti kroz lekcije iz prošlosti. Na konferenciju su sudjelovali predstavnici NSS-ova zemalja iz regije i njihovi partneri. Svako održanoj regionalnoj konferenciji prethodi zajednički sastanak na kojemu se dogovaraju teme i govornici konferencije. Zemlje domaćini sastanaka biraju se prema unaprijed dogovorenom redoslijedu. Centralna služba za podršku (CSS) svake godine organizira obvezna događanja za sve zemlje članice EPALE mreže. Riječ je o online događanjima (poput webinarima i sastanaka), kao i o događanjima koja se održavaju uživo ili u hibridnom obliku. U ovoj godini organiziran je sastanak u Madridu u svibnju, konferencija zajednice u listopadu i događanje za ambasadore u studenome. NSS Hrvatska u ovom je ciklusu ponovno imenovala četiri EPALE ambasadora, čija je uloga promocija platforme, objava stručnih članaka i blogova te sudjelovanje u različitim aktivnostima. U sklopu Regionalne konferencije na Bledu organizirano je i posebno događanje za ambasadore, na kojem su razmjenjivali iskustva, dogovarali buduće suradnje i umrežavali se. Drugo događanje za ambasadore organizirao je CSS u Ateni u studenome. Događanje je ambasadorima pružilo izvrsnu priliku za učenje i razmjenu iskustava u međunarodnom okruženju. I u ovoj godini platforma je promovirana na različitim događanjima u organizaciji Agencije, kao što su Dani strukovnih nastavnika, MAS - andragoški simpozij i Tjedan cjeloživotnog učenja.

## 3. PLASS – COMP – Platform for Strangthening Skills Competitions

Projekt PLASS-COMP je započeo s provedbom 1.9.2024., a predviđeno trajanje projekta je do 31.8.2026. godine. Cilj projekta je poboljšati prakse nacionalnih natjecanja u vještinama, uključujući ekološki prihvatljivije aktivnosti (zero waste), jačanje raznolikosti i digitalizaciju. U 2025-oj godini su u sklopu projekta provedene aktivnosti unaprijeđivanja sustava pripreme za međunarodna natjecanja kroz zajedničku pripremu radionicu za EuroSkills Herning 2025, kreiran je priručnik i e-tečaj za kontinuiranu upotrebu i pripremu natjecatelja i eksperata za međunarodna natjecanja.

U 2025. godini je u sklopu projekta proveden studijski posjet partnerskih organizacija iz Češke i Slovenije Državnom natjecanju učenika strukovnih škola – *WorldSkills Croatia 2025.*, na kojem su uz hrvatske

natjecatelje sudjelovali i natjecatelji iz partnerskih zemalja. Planirani posjet predstavnika iz Hrvatske državnom natjecanju u strukovnim vještinama u Češkoj odgođen je za 2026. godinu, kada će biti organiziran i studijski posjet državnom natjecanju na Cipru.

#### 4. Projekt Diversity Matters: Empowering Marginalised Young People for Diversity & Inclusion in VET (DiMa)

Agencija za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih od prosinca 2024. godine sudjeluje kao partner u provedbi projekta Diversity Matters: Empowering Marginalised Young People for Diversity & Inclusion in VET. DiMa je Erasmus+ projekt posvećen promociji inkluzije, raznolikosti i tolerancije razvijanjem inovativnih strategija i stvaranjem okruženja u kojem su svi dobrodošli. Usmjeren je na mlade, često marginalizirane osobe i stručnjake u sustavu strukovnog obrazovanja.

Nositelj projekta je Jugend am Werk Steiermark GmbH (Austrija), a ostali partneri su, uz Agenciju za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih (Hrvatska), Meath Community Rural and Social Development Partnership Limited (Irska), Ikaslan Bizkaia. Asoc. de Directores/as de Inst. pcos. de secundaria que imparten Form. Prof. en Bizkaia „Ikaslan Bizkaia“ (Španjolska), Volonteurop (Belgija) te E.N.T.E.R. GMBH (Austrija).

S ciljem informiranja zainteresirane javnosti o projektu, u ožujku 2025. godine je izrađen letak dostupan na svim partnerskim jezicima te mrežna stranica projekta (<https://diversity-matters.eu/>).

Tijekom travnja provedena je anketa o inkluziji i raznolikosti u dvije strukovne škole u Hrvatskoj. U anketi je sudjelovalo 86 učenika te 30 nastavnika i stručnih suradnika. Rezultati ankete su analizirani te je izrađeno nacionalno izvješće. Ista je anketa provedena i u drugim partnerskim zemljama. Na temelju dobivenih informacija izrađeno je međunarodno izvješće koje je poslužilo kao polazišna točka za razvijanje daljnjih aktivnosti na projektu.

U studenom je provedena radionica s 10 učenika Turističko-ugostiteljske i prehrambene škole Bjelovar s ciljem razvijanja aktivnosti za priručnik (skup alata) koji će biti izrađen tijekom 2026. godine. Priručnik je namijenjen stručnjacima u sustavu strukovnog obrazovanja i osposobljavanja i drugim zainteresiranim građanima, a sadržavati će smjernice, materijale za obuku, aktivnosti te studije slučaja koje promiču građansku angažiranost i osnaživanje. U prosincu 2025. godine izrađene su aktivnosti i popratni materijali koji će biti dio priručnika.

Predstavnici Agencije sudjelovali su na partnerskim sastancima uživo u Grazu i Kellsu.

Diseminacija projekta je izvršena na dva različita događanja koje je organizirala Agencija za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih.

#### *Pokazatelji rezultata*

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost (2025.)	Ostvarena vrijednost (2025.)
Broj škola uključenih u drugu fazu pilota praćenja učenika nakon završetka školovanja	Doprinos razvoju sustava praćenja osoba s kvalifikacijom u skladu s europskim i nacionalnim zahtjevima	Broj osoba	30	ASOO	35	45

Broj konferencija o kvaliteti	U okviru provedbe organizira se godišnja nacionalna konferencija o kvaliteti strukovnog obrazovanja	Broj	1	ASOO	1	1
Broj EPALE promotivnih događanja	U sklopu projekta organizirat će se događanja fokusirana na motiviranje potencijalnih korisnika za priključivanjem platformi EPALE. Događanja će biti koncipirana na način da omogućuje potencijalnim korisnicima iz cijele Hrvatske da se upoznaje s platformom te će se stoga provoditi na regionalnoj razini i putem online platforme.	Broj	0	ASOO	10	10
Studijski posjeti natjecanjima	Broj djelatnika Agencije koji su posjetili natjecanja u Češkoj i na Cipru	Sudionik	0	Zapisnik o provedenoj posjeti	4	0
Izrada priručnika i e-tečaja za pripreme eksperata i natjecatelja	E-tečaj i priručnik za pripreme eksperata i natjecatelja za međunarodna natjecanja je planiran kao jedan od ključnih pokazatelja uspješnosti provedbe projekta	Dokument	0	Izvješće ASOO	1	1

*K848049 PROGRAM UČINKOVITI LJUDSKI POTENCIJALI 2021.-2027., PRIORITET 5-TEHNIČKA POMOĆ*

Naziv aktivnosti	Izvršenje 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Izvršenje 2025. (eur)	Indeks izvršenje 2025./plan 2025.	Indeks izvršenje 2025./2024.
------------------	-----------------------	------------------	-----------------------	-----------------------------------	------------------------------

K848049-PROGRAM UČINKOVITI LJUDSKI POTENCIJALI 2021.-2027., PRIORITET 5 - TEHNIČKA POMOĆ					
--	--	--	--	--	--

### *Zakonske i druge pravne osnove*

Zakonom o institucionalnom okviru za korištenje fondova Europske unije u Republici Hrvatskoj (Narodne novine, br. 116/21.) uspostavlja se institucionalni okvir za korištenje fondova u okviru podijeljenog upravljanja u perspektivi 2021. – 2027.

### *Opis aktivnosti*

Uredbom Vlade Republike Hrvatske (NN 96/2022) o tijelima u sustavu upravljanja i kontrole korištenja Europskog socijalnog fonda u vezi s ciljem "Ulaganja u radna mjesta i rast", u okviru Programa Učinkoviti ljudski pokazatelji 2021. – 2027. određuje se Agencija za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih kao Posredničko tijelo druge razine za provedbu ciljeva unutar prioritetne osi 2 - Obrazovanje i cjeloživotno učenje, i prioritetne osi 5- Zapošljavanje mladih, specifičnoga cilja i to:

#### Prioritetna os 2:

- specifični cilj 2e (veća kvaliteta, uključivost i djelotvornost sustava obrazovanja i osposobljavanja te njihova relevantnost za tržište rada, među ostalim vrjednovanjem neformalnog i informalnog učenja, radi potpore stjecanju ključnih kompetencija, uključujući poduzetničke i digitalne vještine, te promicanjem uvođenja sustava dvojnog osposobljavanja i naukovanja);
- specifični cilj 2f (promicanje jednakoga pristupa kvalitetnom i uključivom obrazovanju i osposobljavanju te njegova završetka, posebice kad je riječ o skupinama u nepovoljnom položaju, od ranog i predškolskog odgoja i obrazovanja, preko općeg i strukovnog obrazovanja i osposobljavanja do tercijarnog obrazovanja, obrazovanja i učenja odraslih, uključujući olakšavanje mobilnosti u svrhu učenja za sve i dostupnosti za osobe s invaliditetom);
- specifični cilj 2g (promicanje cjeloživotnog učenja, posebice fleksibilnih mogućnosti usavršavanja i prekvalifikacije za sve, uzimajući u obzir poduzetničke i digitalne vještine, bolje predviđanje promjena i novih potreba za vještinama na temelju potreba tržišta rada, lakša promjena radnoga mjesta i promicanje profesionalne mobilnosti); te za

#### Prioritetnu os 5 :

- specifični cilja 5f (promicanje jednakoga pristupa kvalitetnom i uključivom obrazovanju i osposobljavanju te njegova završetka, posebice kad je riječ o skupinama u nepovoljnom položaju, od ranog i predškolskog odgoja i obrazovanja, preko općeg i strukovnog obrazovanja i osposobljavanja do tercijarnog obrazovanja, obrazovanja i učenja odraslih, uključujući olakšavanje mobilnosti u svrhu učenja za sve i dostupnosti za osobe s invaliditetom).

Poslove Posredničkoga tijela druge razine obavlja i provodi Organizacijska jedinica za upravljanje i kontrolu strukturnih instrumenta Europske unije-DEFKO.

Vežano uz aktivnost pripreme i provedbe natječajaja u 2025. godini, u suradnji s Ministarstvom znanosti, obrazovanja i mladih te Upravljačkim tijelom za Program Učinkoviti ljudski potencijali, pripremljena su 4 natječajaja iz prioritete osi 2. Dinamika je sukladna Godišnjem planu objave natječajaja stoga odstupa od početne, ciljane vrijednosti. Posljedično, dinamikom plana objave natječajaja određena je povezana dinamika provedbe natječajaja, evaluacije, ugovaranja projekata te provjere projekata kroz redovna izvještavanja korisnika u tijeku provedbe.

#### *Pokazatelji rezultata*

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost (2025.)	Ostvarena vrijednost (2025.)
Broj pripremljenih natječajajnih dokumentacija	Priprema natječajajne dokumentacije za sve vrste postupaka dodjele u suradnji s PT1	Broj	8	ASOO DEFCO	10	4
Broj održanih radionica	Održavanje radionica i radnih sastanaka s korisnicima sredstava u svrhu pružanja podrške i informacija za pripremu i provedbu projekata	Broj	7	ASOO DEFCO	10	2
Broj sklopljenih ugovora s korisnicima	Broj provedenih postupaka, pripremljenih i sklopljenih ugovora s korisnicima	Broj	62	ASOO DEFCO	120	2
Broj odobrenih zahtjeva za nadoknadom sredstava	Broj provjerenih i odobrenih zahtjeva za nadoknadom sredstava	Broj	539	ASOO DEFCO	360	113
Broj izdanih ex -ante mišljenja na dokumentaciju o javnoj nabavi korisnika	Broj pregledane dokumentacije i izdanih prethodnih mišljenja na dokumentaciju o nabavi korisnika	Broj	52	ASOO DEFCO	10	47
Broj ex post pregledanih javnih nabava korisnika	Broj ex post pregleda nabava korisnika	Broj	263	ASOO DEFCO	70	32
Broj provjera projekta na licu mjesta	Broj provedenih terenskih provjera projekta na licu mjesta	Broj	53	ASOO DEFCO	20	7

### K848050 PROGRAM UČINKOVITI LJUDSKI POTENCIJALI 2021.-2027., PRIORITET 3

Naziv aktivnosti	Izvršenje 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Izvršenje 2025. (eur)	Indeks izvršenje 2025./plan 2025.	Indeks izvršenje 2025./2024.
K848050-PROGRAM UČINKOVITI LJUDSKI POTENCIJALI 2021.-2027., PRIORITET 3					

#### Zakonske i druge pravne osnove

- Operativni program Učinkoviti ljudski potencijali 2021.-2027.
- Članak 4., stavak 2. Zakona o Agenciji za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih
- Zakon o strukovnom obrazovanju

#### Opis aktivnosti

Tijekom 2024. godine potpisani su Ugovori o dodjeli bespovratnih sredstava za četiri ESF+ projekta čiji je nositelj ili partner Agencija za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih:

- Daljnja provedba kurikularne reforme strukovnog obrazovanja, koji se financira u okviru Prioriteta P2. Obrazovanje i cjeloživotno učenje, Specifičnog cilja ES04.5. (2.e) Veća kvaliteta, uključivost i djelotvornost sustava obrazovanja i osposobljavanja te njihova relevantnost za tržište rada, među ostalim vrednovanjem neformalnog i informalnog učenja, radi potpore stjecanju ključnih kompetencija, uključujući poduzetničke i digitalne vještine, te promicanje uvođenja sustava dvojnog osposobljavanja i naukovanja
- Podrška izvrsnosti, inovativnosti i vidljivosti strukovnog obrazovanja i osposobljavanja, Prioriteta P2. Obrazovanje i cjeloživotno učenje, Specifičnog cilja ES04.5. (2.e) Veća kvaliteta, uključivost i djelotvornost sustava obrazovanja i osposobljavanja te njihova relevantnost za tržište rada, među ostalim vrednovanjem neformalnog i informalnog učenja, radi potpore stjecanju ključnih kompetencija, uključujući poduzetničke i digitalne vještine, te promicanje uvođenja sustava dvojnog osposobljavanja i naukovanja
- Daljnji razvoj sustava osiguravanja kvalitete u obrazovanju odraslih i podizanje svijesti o važnosti cjeloživotnog učenja, koji se financira u okviru Prioriteta P2. Obrazovanje i cjeloživotno učenje, Specifičnog cilja ES04.7. 2g) Promicanje cjeloživotnog učenja, posebice fleksibilnih mogućnosti usavršavanja i prekvalifikacije za sve, uzimajući u obzir poduzetničke i digitalne vještine, bolje predviđanje promjena i novih potreba za vještinama na temelju potreba tržišta rada, lakša promjena radnog mjesta i promicanje profesionalne mobilnosti
- Primjena digitalnih tehnologija temeljenih na umjetnoj inteligenciji u obrazovanju (BrAIIn), koji se financira u okviru Prioriteta P2. Obrazovanje i cjeloživotno učenje, Specifičnog cilja ES04.6. 2f) Promicanje jednakog pristupa kvalitetnom i uključivom obrazovanju i osposobljavanju te njegova završetka, posebice kad je riječ o skupinama u nepovoljnom položaju, od ranog i predškolskog odgoja i obrazovanja preko općeg i strukovnog obrazovanja i osposobljavanja do tercijarnog obrazovanja, kao i obrazovanja i učenja odraslih, uključujući olakšavanje mobilnosti u svrhu učenja za sve i pristupačnosti osoba s invaliditetom.

## 1. Daljnja provedba kurikularne reforme kurikularne reforme strukovnog obrazovanja

Početak nastave godine 2025./2026., u nastavu su uvedeni novi strukovni kurikuli. Kurikuli su izrađeni u okviru prethodnog programskog razdoblja (ESF-ov projekt Modernizacija sustava strukovnog obrazovanja i osposobljavanja) te dorađeni u okviru ESF+ projekta iz naslova. U strukovne je škole također uveden novi koncept nastave – modularna nastava – s fokusom na stjecanju praktičnih vještina i kompetencija usklađenih s potrebama tržišta rada, kao i na promicanju učenja temeljenog na radu. Time je ostvaren jedan od ključnih ciljeva projekta *Daljnja provedba kurikularne reforme strukovnog obrazovanja*.

Uz to, tijekom 2025. godine ostvarene su sljedeće aktivnosti:

Nastavljeni su posjeti mobilnih timova strukovnim školama diljem Republike Hrvatske, što je aktivnost koja je započela u 2024. godini. Do konca 2025. godine održano je ukupno 1003 posjeta, kojima je obuhvaćeno 7192 nastavnika u 302 srednje strukovne škole. U veljači 2025. godine održana je druga edukacija za članove mobilnih timova, s ciljem pripreme za drugi krug posjeta školama.

Studijsko putovanje deset članova projektnog tima na Educational Innovation Exhibition | Educ@tech Expo – Paris. 29. izdanje EducaTech Expo smotre održano je od 19. do 21. studenoga 2025. godine u Paris Expo Porte de Versailles, okupivši 13.512 sudionika i 281 izlagača. Sudjelovanje predstavnika Agencije za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih na EducaTech Expo smotri omogućilo je prikupljanje najnovijih informacija i primjera dobre prakse iz područja kurikularne reforme, digitalizacije nastave i povezivanja obrazovnog sustava s gospodarstvom.

S ciljem stručnog usavršavanja odgojno-obrazovnih djelatnika u sustavu strukovnog obrazovanja, organizirana su tri nacionalna događanja:

*Konferencija za stručne suradnike – pedagoge* (od 18. do 20. ožujka 2025. godine, Šibenik): u tri dana događanja okupilo se više od 220 stručnih suradnika, a održano je ukupno šest plenarnih predavanja i tri radionice.

*IX. Konferencija za ravnatelje srednjih strukovnih škola* (od 15. do 17. rujna 2025. godine, Bol na Braču: događanje je okupilo više od 230 ravnatelja, koji su imali prilike sudjelovati na tri plenarna predavanja te devet radionica.

*IX. Dani strukovnih nastavnika* (od 24. do 26. studenog 2025. godine, Šibenik): događanju je nazočilo gotovo 500 strukovnih nastavnika iz škola diljem Republike Hrvatske, a održana su četiri plenarna predavanja te dvanaest radionica.

Formirane su radne skupine za izradu strukovnih kurikula u sektoru Zdravstva (dvije radne skupine) te u sektoru Geologije, rudarstva i kemijske tehnologije (jedna radna skupina). Zadaća je radnih skupina izraditi nove kurikule Primaljski asistent, Sanitarni tehničar i Geološki tehničar na temelju standarda zanimanja i standarda kvalifikacije. Članovi su s radom započeli u lipnju 2025. godine, a dovršetak izrade kurikula očekuje se početkom 2026. godine.

Provedena su dva postupka javne nabave usluge izrade drugih obrazovnih materijala. Slijedom navedenog, sklopljeni su ugovori s pet gospodarskih subjekata, odnosno zajednica gospodarskih subjekata, za šest grupa predmeta nabave. U okviru predmeta nabave izrađena su i prihvaćena 253 druga obrazovna materijala, koji su nakon provjere upućeni na javnu objavu.

Unaprijeđena su dva informacijska sustava koja je Agencija razvila u okviru prethodnog programskog razdoblja – e-Kvalifikacije i e-Kurikulum. Informacijski sustav e-Kvalifikacije je web aplikativni sustav razvijen za podršku razvoja standarda zanimanja i standarda kvalifikacije. E-Kurikulum je IKT rješenje za planiranje, podršku i razvoj kurikuluma, a primarni je cilj baze pohranjivanje strukovnih kurikula u svrhu izrade kurikula ustanove za strukovno obrazovanje. Baze su, nakon unaprijeđenja, redovito održavane na mjesečnoj bazi.

Izrađeni su promotivni materijali projekta te distribuirani na nacionalnim konferencijama. Osim toga, organizirano je diseminacijsko događanja u okviru WorldSkills Opće skupštine.

Na određenim je kontima preostalo neutrošenih sredstava namijenjenih provedbi projekta, budući da je dio aktivnosti planiranih za 2025. godinu odgođen te prebačen na 2026. godinu. S obzirom da zbog brojnih drugih aktivnosti u okviru projekta nisu organizirani stručni skupovi, radionice i edukacije za odgojno-obrazovne djelatnike diljem Republike Hrvatske, nisu utrošena sva sredstva na kontima Službena putovanja, Energija te Usluge telefona, interneta, pošte i prijevoza. Na kontima Sitni inventar i autogume, Materijal i dijelovi za tekuće i investicijsko održavanje te Usluge tekućeg i investicijskog održavanja nije bilo potrebe za većim troškovima, budući da su službeni automobili nabavljeni za potrebe provedbe projektnih aktivnosti u uporabi tek godinu dana. Na kontu Stručno usavršavanje zaposlenika sredstva nisu utrošena s obzirom na to da je u okviru projekta održano studijsko putovanje koje nije predviđalo uplatu kotizacija za sudjelovanje projektnog tima. Što se tiče plaća za prekovremeni rad, nije utrošen dio sredstava, budući da je projektni tim aktivnosti većinom proveo u okviru redovnog radnog vremena. Osim toga, nije bilo potrebe za korištenjem sredstava na kontu Zdravstvene i veterinarske usluge, budući da nije bilo potrebe za zdravstvenim uslugama za sudionike tri nacionalne konferencije u okviru projekta (kao na primjer za provođenjem antigen testova). Zaključno, iako je za 2025. godinu bila planirana provedba medijske kampanje, zbog ostalih aktivnosti, kao i kompleksnosti i dugotrajnosti pripreme i provedbe postupka javne nabave za usluge oglašavanja u medijima, provedba je prebačena na 2026. godinu, zbog čega je nastala razlika između planiranih i stvarno utrošenih sredstava na kontu Usluge promidžbe i informiranja.

## 2. Podrška izvrsnosti, inovativnosti i vidljivosti strukovnog obrazovanja i osposobljavanja

Tijekom 2025. godine provedene su sljedeće aktivnosti:

- Na temelju iskazanog interesa škola u 2025. godini odabrane su 44 discipline za koje je organizirano Državno natjecanje učenika strukovnih škola WorldSkills Croatia 2025. godine koje je održano od 9. do 11. travnja 2025. godine na 15.000 m<sup>2</sup> sajamskog prostora na Zagrebačkom Velesajmu. Imenovana su 44 prosudbena povjerenstva s ukupno 198 članova, a odabrano je i 31 škola domaćina koje su organizirale aktivnosti i pružale podršku natjecateljima u svakoj od disciplina. U sklopu WSC Arene održano je 27 predavanja, a za učenike osnovnih škola održano je 48 radionica profesionalnog usmjerenja.
- Organizirano je i provedeno sudjelovanje Tima Hrvatska na Svjetskom natjecanju mladih u strukovnim vještinama EuroSkills Herning 2025. u rujnu 2025. Tim Hrvatska je sudjelovao u 10 natjecateljskih disciplina s 10 eksperata i 13 natjecatelja. Hrvatska je osvojila nekoliko medalja: brončanu medalju u disciplini *Hotel Reception*, te dvije medalje izvrsnosti - u disciplinama *Fashion Design and Technology* i *IT Network Systems Administration*.
- U sklopu aktivnosti Jačanje kapaciteta ASOO-a kroz stručna usavršavanja, studijske posjete te ostale oblike umrežavanja i suradnje s drugim organizacijama u području izvrsnosti, inovativnosti i vidljivosti SOO-a članovi tima posjetili su nekoliko međunarodnih natjecanja i događanja radi razmjena iskustava i upoznavanja primjera dobre prakse u organizaciji i provedbi natjecanja u strukovnim vještinama (Nizozemska, Poljska, Austrija, Chile, Hong Kong, Sjeverna Makedonija).
- Agencija za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih, odnosno WorldSkills Croatia kao članica organizacije WorldSkills International bila je u listopadu 2025. godine domaćin Opće skupštine WorldSkills International 2025. u Dubrovniku na kojoj je sudjelovalo preko 300 sudionika predstavnika država članica WorldSkills International. U sklopu Opće skupštine Agencija je, uz podršku Ministarstva znanosti, obrazovanja i mladih organizirala međunarodnu konferenciju WorldSkills Croatia 2025 – *Skills (r)evolution*, koja je okupila više od 300 sudionika i 20 međunarodnih govornika iz svijeta obrazovanja, industrije i javnih politika.

• Sredstva na kontu Usluge telefona, pošte i prijevoza nisu utrošena u predviđenom iznosu jer je iz tog konta predviđeno plaćanje iznajmljenih kombija za aktivnosti Tima Hrvatska prilikom pripreme tima za odlazak na europsko natjecanje EuroSkills Herning. Na projektu Podrška izvrsnosti, inovativnosti i vidljivosti strukovnog obrazovanja i osposobljavanja u 2025. godini nije provedena medijska kampanja zbog ranog termina održavanja Državnog natjecanja te rokova kojima je postupak uvjetovan. Također, radi rokova u postupcima javne nabave promotivnih materijala nismo uspjeli provesti postupak na vrijeme kako bismo osigurali promotivne materijale za Državno natjecanje stoga smo procijenjenu vrijednost postupka i količinu materijala morali umanjiti i prilagoditi ostalim aktivnostima na projektu. Stoga predviđena sredstva na kontu Usluge promidžbe i informiranja nisu utrošena u skladu s planiranim.

### 3. Daljnji razvoj sustava osiguravanja kvalitete u obrazovanju odraslih i podizanje svijesti o važnosti cjeloživotnog učenja

Vrijednost projekta - 10.469.060,56 EUR

Projekt “Daljnji razvoj sustava osiguravanja kvalitete u obrazovanju odraslih i podizanje svijesti o važnosti cjeloživotnog učenja” sufinanciran je iz Europskog socijalnog fonda, a nositelj je Agencija za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih. Vrijednost projekta iznosi ukupno 10.469.060,56 EUR i provodit će se od lipnja 2024. do prosinca 2029. godine.

Projekt se financira u okviru Programa Učinkoviti ljudski potencijali 2021. – 2027. (ESF+), Prioriteta P2. Obrazovanje i cjeloživotno učenje, Specifičnog cilja ESO4.7. 2.g) Promicanje cjeloživotnog učenja, posebice fleksibilnih mogućnosti usavršavanja i prekvalifikacije za sve, uzimajući u obzir poduzetničke i digitalne vještine, bolje predviđanje promjena i novih potreba za vještinama na temelju potreba tržišta rada, lakša promjena radnog mjesta i promicanje profesionalne mobilnosti.

Cilj projekta je je unapređenje sustava osiguravanja kvalitete provođenjem vanjskog vrednovanja ustanova za obrazovanje odraslih i promocija različitih mogućnosti za cjeloživotno učenje u RH te jačanje kompetencija obrazovnog osoblja iz sustava obrazovanja odraslih. Glavne aktivnosti su daljnji razvoj sustava osiguravanja kvalitete u obrazovanju odraslih, jačanje kapaciteta stručnjaka i ostalih dionika u sustavu obrazovanja odraslih i promocija cjeloživotnog učenja.

Kroz projekt se nastavlja provoditi jedna od najuspješnijih aktivnosti u prošleme programskom razdoblju, a to je organizacija nacionalne obrazovne kampanje Tjedan cjeloživotnog učenja. Postupkom vanjskog vrednovanja ustanova za obrazovanje odraslih poticat će se daljnji razvoj kvalitete ustanova u svim segmentima njihova rada (obrazovni programi, učenje i poučavanje, resursi, briga o polaznicima, suradnja, informiranje i dr.), aktivno preuzimanje odgovornosti samih ustanova za osiguravanje kvalitete i ostvarivanje strateških ciljeva ustanove. Projektom će se također ojačati kapaciteti dionika u sustavu obrazovanja odraslih provedbom brojnih aktivnosti jačanja kapaciteta (MAS – andragoška konferencija, stručno-znanstvene i druge konferencije, radionice, događanja s andragoškim temama, savjetodavni posjeti ustanovama i dr.).

Tijekom 2025. godine provedene su sljedeće aktivnosti projekta:

U sklopu *Aktivnosti 1. Daljnji razvoj sustava osiguravanja kvalitete u obrazovanju odraslih* nabavljen je službeni automobil za potrebe odlazaka djelatnika ASOO u vanjska vrednovanja ustanova i skupova ishoda učenja, savjetodavne posjete ustanovama za obrazovanje odraslih te u svrhu organizacije obrazovnih i informativnih događanja i ostalih projektnih aktivnosti. Provedeno je 32 postupaka vanjskog vrednovanja ustanova za obrazovanje odraslih, te su provedena 26 postupka vanjskog vrednovanja skupova ishoda učenja. Također su provedena 35 savjetodavna posjeta ASOO-a ustanovama za obrazovanje odraslih u svrhu pružanja dodatne podrške ustanovama za obrazovanje odraslih u okviru kojih će se ustanovama davati savjeti za unapređenje kvalitete obrazovne ponude.

U sklopu *Aktivnosti 2. Jačanje kapaciteta stručnjaka i ostalih dionika u sustavu obrazovanja odraslih* održan je XIII. MAS - andragoška konferencija, od 5. do 7. svibnja 2025. u Malom Lošinj u kojoj je

sudjelovalo 300 sudionika iz Hrvatske i inozemstva, predstavnika ustanova za obrazovanje odraslih koji su imali priliku razmijeniti iskustva, doznati sve aktualnosti iz sustava, sudjelovati u stručnim usavršavanjima te steći nova znanja o izradi programa vrednovanja i programa obrazovanja. Održan je sastanak u organizaciji OECD-a od 22. do 24. travnja 2025. u Parizu u svrhu uspostavljanja suradnje predstavnika Agencije s drugim institucijama i stručnjacima relevantnim za daljnji razvoj sustava osiguravanja kvalitete.

Od rujna 2025. započelo je održavanje andragoških radionica (stručnih usavršavanja) namijenjenih institucijama i provoditeljima programa obrazovanja odraslih koji žele unaprijediti svoja specifična znanja i vještine te stručne kvalifikacije s ciljem osiguravanja odgovarajuće razine kvalitete same ustanove, a time i profesionalnih standarda njihovih radnika. Do sada je održano 18 aktivnosti jačanja kapaciteta dionika u sustavu obrazovanja odraslih na kojima je sudjelovalo ukupno 545 sudionika, pripadnika ciljne skupine projekta – zaposlenika i suradnika iz ustanova za obrazovanje odraslih te ostalih dionika (stručnjaka) iz sustava obrazovanja odraslih. Održane su sljedeće aktivnosti:

- 8 jednodnevnih događanja s andragoškim temama: 9. rujna 2025. u Hotelu Patria, Beli Manastir – 36 sudionika; 10. rujna 2025. u Hotelu Patria, Beli Manastir – 41 sudionik; 17. listopada 2025. u Hotelu Katarina, Selce – 42 sudionika; 28. listopada 2025. u Hotelu Omorika, Crikvenica – 25 sudionika; 27. studenoga 2025. u Hotelu Garden Hill, Velika Gorica – 41 sudionik; 28. studenoga 2025. u Hotelu Garden Hill, Velika Gorica – 41 sudionik; 9. prosinca 2025. u Hotelu Zonar, Zagreb – 40 sudionika i 16. prosinca 2025. u Hotelu Zonar, Zagreb – 34 sudionika.

- 6 dvodnevnih radionica s andragoškim temama: 2. i 3. rujna 2025. – 27 sudionika; 16. i 17. rujna 2025. – 27 sudionika; 28. i 29. listopada 2025. – 24 sudionika; 11. i 12. studenoga 2025. – 25 sudionika; 9. i 10. prosinca 2025. – 25 sudionika i 16. i 17. prosinca 2025. – 28 sudionika. Sve dvodnevne radionice održane su u Termama Sveti Martin, Sveti Martin na Muri.

- 2 trodnevna događanja s andragoškim temama: od 14. do 16. listopada 2025. – 25 sudionika i od 25. do 27. studenoga 2025. – 25 sudionika, obje radionice održane u Termama Sveti Martin, Sveti Martin na Muri.

- 1 radionica jačanja kapaciteta zaposlenika Agencije: 20. i 21. listopada 2025. u Hotelu Well Terme Tuhelj, Tuheljske Toplice – 10 sudionika.

- 1 četverodnevno događanje s andragoškim temama: od 21. do 24. listopada 2025. u Hotelu Hedera, Rabac – 29 sudionika.

U sklopu dvodnevnih i trodnevnih događanja odrađen je I. ciklus andragoških radionica. Riječ je o konceptu novog modela stručnog usavršavanja (Izborni moduli, MI3 Jačanje andragoških kompetencija), a koji je izrađen u skladu s programom *Curriculum globALE* kojeg je u prethodnom programskom razdoblju uspješno završilo preko 350 polaznika. Jedan ciklus andragoških radionica obuhvaća ukupno 336 sati stručnog usavršavanja, što uključuje 144 sata (18 dana po osam sati) vođenog procesa učenja i poučavanja te 192 sata u koje su uključene samostalne aktivnosti polaznika te priprema i održavanje samostalne završne radionice u trajanju od osam sati.

U sklopu *Aktivnosti 3. Promocija cjeloživotnog učenja* održana je nacionalna obrazovna kampanja: *19. Tjedan cjeloživotnog učenja*, od 29. rujna do 5. listopada 2025. u cijeloj Hrvatskoj. U sklopu kampanje držano je središnje događanje od strane ASOO: Svečano otvorenje 19. Tjedna cjeloživotnog učenja, 29. rujna 2025. u Hotelu Osijek. U okviru Svečanoga otvorenja, sa svrhom upoznavanja svih građana o mogućnostima uključivanja u programe obrazovanja odraslih koji se nude na području njihove županije odnosno grada, na promeniadi uz Dravu ispred Hotela Osijek održan je i 17. Sajam cjeloživotnog učenja. Izrađene su statue za dobitnike nagrade "Maslačak znanja" i plakete za dobitnike Priznanja za doprinos razvoju obrazovanja odraslih za 2025. godinu, te su dodijeljene su 3 nagrade „Maslačak znanja“ za postignuća u učenju odraslih osoba i 3 Priznanja za doprinos razvoju obrazovanja odraslih za 2025. godinu. Angažiran je 21 županijski koordinator u svrhu pripreme, organizacije i provedbe promotivnih aktivnosti u sklopu kampanje. Izrađeni su komunikacijski materijali u svrhu promocije cjeloživotnog učenja i obrazovanja odraslih (letak, plakat, promotivni filmovi o dobitnicima nagrade Maslačak znanja i

dobitnicima Priznanja za doprinos razvoju obrazovanja odraslih, radijski spot, TV reklama te digitalni i tiskani oglasi za 19. Tjedan cjeloživotnog učenja) te je započela provedba medijske kampanje promocije cjeloživotnog učenja koja je trajala do siječnja 2026.

U 2025. godini izrađene su i tiskane tri publikacije: Zbornik radova nakon održane stručno-znanstvene konferencije: "Perspektive razvoja obrazovanja odraslih u sljedećem desetljeću", Sažetak XIII. MAS - andragoške konferencije i Brošura o rezultatima kampanje „18 godina Tjedna cjeloživotnog učenja u Hrvatskoj“, te je nabavljen dio promotivnih materijala za potrebe diseminacije u sklopu brojnih aktivnosti projekta.

#### 4. Primjena digitalnih tehnologija temeljenih na umjetnoj inteligenciji u obrazovanju (BrAIIn)

Tijekom 2025. godine ostvarene su sljedeće aktivnosti:

- organizirano je sudjelovanje 3 djelatnika ASOO-a na konferenciji *Carnet Users Conference - CUC 2025*. Od inspiracije do akcije koja se održala u Rovinju od 9. do 11. travnja 2025. u svrhu jačanja kompetencija u području umjetne inteligencije i novih tehnologija u obrazovanju.
- 10 predstavnika Agencije također je posjetilo Digital Enterprise Show u Malagi u Španjolskoj od 10. do 12. lipnja, što je omogućilo izravno praćenje najnovijih trendova u području digitalne transformacije s posebnim naglaskom na primjenu umjetne inteligencije (AI) u obrazovanju.

#### *Pokazatelji rezultata*

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost (2025.)	Ostvarena vrijednost (2025.)
Broj ustanova za SOO koje se podržavaju u okviru Poziva	Kroz projekt će se pružiti značajna podrška školama za provedbu novih kurikuluma kroz sudjelovanja na radionicama, savjetovanjima, diseminacijskim konferencijama i stručnim posjetama.	Broj	0	ASOO	100	302
Broj kurikulumskih dokumenata u primjeni	Kroz projekt će se u primjenu u nastavi u strukovnim školama uvesti novi kurikulumski dokumenti (sektorski kurikulumi, strukovni i kurikulumi ustanove za strukovno obrazovanje).	broj	10	ASOO	16	121

Broj organiziranih i provednih natjecanja za učenike u strukovnom obrazovanju i osposobljavanju	Svake godine ASOO organizira državno natjecanje učenika strukovnih škola	Broj	1	Izvešće ASOO	1	1
Broj međunarodnih natjecanja na kojima sudjeluju hrvatski timovi	Agencija šalje svake godine hrvatski tim na jedno međunarodno natjecanje (WorldSkills i EuroSkills)	Broj	1	Izvešće ASOO	1	1
Broj održanih andragoških usavršavanja	Agencija u skladu s ciljem projekta organizira andragoška usavršavanja koja obuhvaćaju MAS-andragoške konferencije, konferenciju za dionike u sustavu obrazovanja odraslih, andragoške radionice (jednodnevna, dvodnevna, trodnevna i četverodnevna događanja s relevantnim andragoškim temama, na međunarodnoj, nacionalnoj i lokalnoj razini) i stručno-znanstvene konferencije	Broj	0	ASOO-Godišnje izvješće	25	19
Broj organiziranih kampanja Tjedna cjeloživotnog učenja	Organizacijom nacionalne obrazovne kampanje Tjedan cjeloživotnog učenja omogućit će se dostupnost informacija o mogućnostima učenja na nacionalnoj, regionalnoj i lokalnoj razini te potaknuti daljnji razvoj aktivnosti usmjerenih na uključivanje svih građana u proces cjeloživotnog učenja.	Broj	0	ASOO-Godišnje izvješće	1	1
Broj provedenih vanjskih vrednovanja ustanova za obrazovanje odraslih	Provedba vanjskog vrednovanja ustanova za obrazovanje odraslih s ciljem daljnjeg razvoja sustava osiguravanja kvalitete.	Broj	0	ASOO-Godišnje izvješće	40	32

Broj sudionika na stručnim usavršavanjima i konferencijama	Konferencije i stručna usavršavanja za ASOO	Broj	0	ASOO	32	963
--	---	------	---	------	----	-----